



## فصلنامه علمی (( مدیریت دفاع هوایی ))

سال دوم ، شماره ۱ ، پائیز ۱۴۰۱



### مقاله پژوهشی

## واکاوی ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت

### صحنه نبرد

رضا شاملو<sup>۱</sup>، بیژن ساعدي<sup>۲</sup>، بهزاد غفاری<sup>۳</sup>

۱-دکتراي مدیریت راهبردی نظامی، دانشگاه و پژوهشگاه مطالعات و تحقیقات راهبردی دفاع ملی و مدرس دانشگاه خاتم الانبیاء (ص)، تهران، ایران، (تویینده مسئول)

۲-دکتراي علوم دفاعی راهبردی دانشگاه و پژوهشگاه مطالعات و تحقیقات راهبردی دفاع ملی و استادیار دانشگاه پدافند هوایی خاتم الانبیاء (ص)، تهران، ایران

۳-دکتراي علوم دفاعی راهبردی دانشگاه و پژوهشگاه مطالعات و تحقیقات راهبردی دفاع ملی و استادیار دانشگاه پدافند هوایی خاتم الانبیاء (ص)، تهران، ایران

### چکیده

فرماندهی و کنترل در دنیای امروزی در سطوح مختلف بسیار پیچیده و دارای معماهی‌ها و ساختارهای خاص خود می‌باشد. در بین سامانه‌های مختلف فرماندهی و کنترل کشورهای جهان، سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی و مشخصات و چگونگی بهره‌مندی و بهره برداری از آن‌ها در مدیریت صحنه نبرد بسیار حائز اهمیت است و تجربیات جنگ‌های اخیر نشان داده است سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی، منسجم و هوشمند به عنوان اصلی ترین رکن فرماندهی و کنترل و اداره صحنه نبرد است. هدف اصلی این تحقیق «شناسایی ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد» است و با بهره‌گیری از روش توصیفی-تحلیلی با رویکرد آمیخته سعی دارد به سؤال اصلی این تحقیق که «همه‌ترین ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد کدام‌اند؟» پاسخ دهد. جامعه آماری این تحقیق، خبرگان حوزه فرماندهی و کنترل در سطح نیروهای مسلح است که با روش نمونه‌گیری هدفمند تعداد ۶۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب شدند. داده‌های موردنیاز از دو روش کتابخانه‌ای و میدانی گردآوری و پایابی پرسش‌نامه با استفاده از آلفای کرونباخ ۰.۸۸ به دست آمده و برای اطمینان از معناداری پاسخ جامعه آماری، از آزمون خی دو در سطح اطمینان ۹۵ درصد و خطای ۰/۰۵ بهره گرفته شده است. در همین رابطه پرسش‌نامه‌های مربوطه بین جامعه آماری توزیع و با استفاده از روش‌های تجزیه و تحلیل آمار توصیفی و استنباطی و نرم‌افزار SPSS به جمع‌بندی یافه‌های تحقیق پرداخته شده است. در نهایت مهم‌ترین ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد در قالب ۴۸ مشخصه با اولویت‌بندی تعیین و ارائه گردیدند.

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۶/۰۱

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۰۳/۰۱

### کلمات کلیدی:

فرماندهی و کنترل، مدیریت صحنه نبرد، سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی، تحرک.



### نویسنده مسئول:

رضا شاملو  
ایمیل:

r.shamloo1354@gmail.com

**استناد به مقاله:** رضا شاملو، بیژن ساعدي، بهزاد غفاری (۱۴۰۱). واکاوی ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد. *فصلنامه علمی (( مدیریت دفاع هوایی ))* سال اول ، شماره ۲ ، پائیز ۱۴۰۱



# Journal of Air Defense Management



## Research Paper

### Analyzing the properties of tactical command and control systems in the management and guidance of the battlefield

**Reza Shamlou<sup>1</sup> Bijan Saedi<sup>2</sup>Behzad Ghaffari<sup>3</sup>**

- 1- Ph.D. in strategic military management, National Defense Strategic Studies and Research Institute and lecturer at Khatam-ul-Anbia University, responsible author  
 2- PhD in strategic defense sciences of National Defense Strategic Studies and Research Institute and assistant professor of Khatam-al-Anbia Air Defense University  
 3-PhD in strategic defense sciences of National Defense Strategic Studies and Research Institute and assistant professor of Khatam-al-Anbia Air Defense University

#### Article Information

Accepted: 1401/06/01

Received: 1401/03/01

#### Keywords:

Command and control,  
battlefield  
management, tactical  
command and control  
system, mobility.



Corresponding author:

Reza Shamlou

Email:

shamloo1354@gmail.com

#### Abstract

Command and control in today's world is very complex at different levels and has its own architectures and structures. Among the different command and control systems of the countries of the world, operational command and control systems and their Specifications and how to use them in the management of the battlefield are very important and the experiences of recent wars have shown that the systems Strategic, coherent and intelligent command and control is the main pillar of command and control and management of the battle scene. The main goal of this research is to "identify the properties of tactical command and control systems in the management and guidance of the battlefield " and by using the descriptive-analytical method with a mixed approach, it tries to answer the main question of this research that "the most important properties of the system" What are the tactical command and control in the management and guidance of the battlefield"? to answer The statistical population of this research is the experts in the field of command and control at the level of the armed forces, who were selected as a sample 60 people. The required data were obtained from two methods of library and field collection and the reliability of the questionnaire was obtained using Cronbach's alpha of 88%, and to ensure the significance of the response of the statistical population, the chi-square test was used at a confidence level of 95% and an error of 0.05. In this regard, the relevant questionnaires were distributed among the statistical community and the research findings were summarized using descriptive and inferential statistical analysis methods and SPSS software. Finally, the most important features of tactical command and control systems in the management of the battlefield were determined and presented in the form of 48 features with prioritization.

**HOW TO CITE:** Reza Shamlou, Bijan Saedi , Behzad Ghaffari, (1401). Analyzing the properties of tactical command and control systems in the management and guidance of the battlefield. Journal of Air Defense Manegment.

## ۱. مقدمه

سامانه‌های فرماندهی و کنترل از جمله مباحث مهم در حوزه نبردهای امروزی و به عنوان مغز متفکر در کنترل و هدایت عملیات رزمی است. عملکرد بهینه در مدیریت صحنه نبرد سرعت، انعطاف‌پذیری و پاسخگویی در میدان نبرد، چاکری و غیره از ویژگی‌های یک سامانه فرماندهی و کنترل به منظور انجام وظایف ذاتی محله شده است که باید به نحو مطلوبی از این موارد برخوردار گردد. در این راستا و به منظور دستیابی به هدایت و رهبری کارآمد و با قابلیت‌های بالا، ایجاد سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی که امروزه راهبرد مقدم بسیاری از کشورهای دنیا برای غلبه و برتری یافتن در میدان نبرد محسوب می‌شود، می‌تواند اثرگذار باشد (تسليیمی کار، ۱۳۹۹: ۲). فرماندهی و کنترل در دنیای امروزی در سطوح مختلف بسیار پیچیده و دارای عماری‌ها و ساختارهای خاص خود می‌باشد. در بین سامانه‌های مختلف فرماندهی و کنترل کشورهای جهان، سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی و مشخصات و چگونگی بهره‌مندی و بهره‌برداری از آن‌ها در مدیریت صحنه نبرد بسیار حائز اهمیت است و تجربیات جنگ‌های اخیر نشان داده است سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی، منسجم و هوشمند به عنوان اصلی‌ترین رکن فرماندهی و کنترل و اداره صحنه نبرد است. به نظر می‌رسد صحنه نبرد آینده به علت هیبریدی بودن تابع متغیرهای زیادی است که یکی از مهم‌ترین این متغیرها سامانه فرماندهی و کنترل است (رضایی و همکاران، ۱۳۹۹: ۱۵۱).

با عنایت به سرعت و دقیق فناوری‌های پیشرفته سامانه‌های تهاجمی، سامانه‌های فرماندهی و کنترل ثابت در معرض آسیب‌پذیری بیشتری خواهند بود؛ لذا به کارگیری سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی برای مدیریت صحنه نبرد آتی اختناب‌ناپذیر خواهد بود. پژوهش حاضر ضمن بررسی دقیق و موشکافانه ویژگی‌های سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی، با بهره‌گیری از منابع، کتب و نشریات و همچنین استفاده بهینه از نظریات کارشناسان و صاحب‌نظران با هدف تبیین ویژگی‌های سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد انجام گردیده است. این تحقیق فاقد متغیر مستقل ووابسته بوده و به جهت کشف ویژگی‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد، از تدوین حدس و گمان خودداری و لذا این پژوهش فاقد فرضیه است. با توجه به اینکه تاکنون پژوهشی در خصوص تبیین ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد به صورت مدون و علمی در منابع و مراکز علمی انجام نشده است، به همین منظور برای محققین ابهام و دغدغه‌ای از عدم وجود یک کار علمی در راستای «تبیین ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد»، به صورت مدون ایجاد نموده است؛ بنابراین فقدان شناخت و بررسی ویژگی‌های سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد مسئله این تحقیق را تشکیل می‌دهد. سؤال اصلی این پرسش در ذهن تداعی می‌گردد که: ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد کدام‌اند؟ این تحقیق به این جهت از اهمیت برخوردار است که تبیین و شناسایی ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد، به عنوان مرجع و مبنای علمی و عملی برای شناسایی ویژگی این سامانه‌ها قرار گرفته و درک صحیحی از شرایط صحنه نبرد برای فرماندهان سطوح راهبردی، عملیاتی و راهکنشی میسر خواهد شد. بدون شناخت از ویژگی‌های این سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی، نمی‌توان از قابلیت‌ها و ظرفیت‌های این سامانه‌ها در صحنه نبرد بهره جست و به موفقیت دست پیدا کرد. ثانیاً می‌تواند به عدم شناخت موانع در مسیر تکامل و ارتقاء این سامانه‌ها و تجهیز این نوع سامانه‌ها منجر گردد.

## ۲. ادبیات نظری و پیشینه پژوهش

### ۱-۲ پیشینه پژوهش

با مراجعه به مراکز علمی و پژوهشی کشور و نیروهای مسلح، به تعدادی از تحقیقات و تألیف‌های انجام گرفته نزدیک به موضوع تحقیق به شرح جداول زیر اشاره می‌شود:

**جدول ۱: تبیین نقش فرماندهی و کنترل در برتر سازی و ارتقای توان رزمی پدافند هوایی**

عنوان	تبیین نقش فرماندهی و کنترل در برتر سازی و ارتقای توان رزمی پدافند هوایی
حق	بهزاد غفاری، ۱۳۹۸
سؤالات تحقیق	مهم‌ترین مؤلفه‌های تأثیرگذار در برتر سازی و ارتقای توان رزمی پدافند هوایی کدام‌اند؟
نتیجه	نتایج پژوهش نشان داد که از بین کلیه مؤلفه‌های احصاء شده مؤلفه فرماندهی و کنترل با ویژگی‌های و شاخص‌های احصاء شده در رتبه‌بندی آزمون فریدمن رتبه اول را از نظر اهمیت و تأثیر در ارتقاء توان رزمی پدافند هوایی را با مشخصات زیر کسب نموده است: انعطاف‌پذیری- تعامل‌پذیری درونی و بیرونی- دارای ارتباطات امن و پایدار- تطبیق پذیری- توسعه پذیری- قابلیت پایداری- آگاهی فراغیر از فضای نبرد- سرعت در تبادل اطلاعات

**جدول ۲: مؤلفه‌ها و ویژگی‌های فرماندهی و کنترل هوشمند در صحنه نبرد**

عنوان	مؤلفه‌ها و ویژگی‌های فرماندهی و کنترل هوشمند در صحنه نبرد
حق	محسن رضایی، غلامعلی رشید، احمد رضا پور دستان، ۱۳۹۹
سؤالات تحقیق	مؤلفه‌ها و ویژگی‌های فرماندهی و کنترل هوشمند در صحنه نبرد کدام‌اند؟
نتیجه	نتایج پژوهش حاضر نشان داد که فرماندهی و کنترل هوشمند در صحنه نبرد به ترتیب شامل چهار مؤلفه است: ۱) تصمیم‌گیری با پنج ویژگی: تحلیل خودکار پیچیدگی‌های منطقه نبرد، مهارت‌های شناختی، پایش فرایند عملیات، پیامدهای مأموریت، بازخورد گیری پیامدهای مأموریت ۲) اقدام با سه ویژگی: خود هماهنگ نیروها، جابجایی سریع نیروها، حمله قاطع و به هنگام ۳) مشاهده با هشت ویژگی: سنجنده تصویربردار هوایی بدون سرنشی، تصویربرداری ماهواره‌ای، جاسوسی ارتباطات، نظارت راداری، داده جاسوسی الکترونیک، سنجنده‌های زمینی بدون سرنشی، نظارت تصویربری آکوستیک. ۴) توجیه با چهار ویژگی: ادغام و تلفیق اطلاعات، تصویر عملیاتی مشترک، اطلاعات زمینه‌ای، ارتباط با دانش گذشته

**جدول ۳: مشخصات سامانه‌های فرماندهی و کنترل نظامی مناسب با ویژگی‌های محیط جنگ‌های آینده**

عنوان	مشخصات سامانه‌های فرماندهی و کنترل نظامی مناسب با ویژگی‌های محیط جنگ‌های آینده
حق	بهروز تسلیمی کار، ۱۳۹۹
سؤالات تحقیق	مشخصات سامانه‌های فرماندهی و کنترل نظامی مناسب با ویژگی‌های محیط جنگ‌های آینده چیست؟
نتیجه	نتایج پژوهش نشان داد که از بین عوامل احصاء شده تأثیر بر عملکرد سامانه‌های فرماندهی و کنترل نظامی در محیط جنگ‌های آینده تعداد ۲۸ مورد به عنوان ویژگی‌های مؤثر در عملکرد سامانه‌های فرماندهی و کنترل مورد پذیرش قرار گرفتند که برخی از آن‌ها عبارت‌اند از: توانایی ایجاد یکپارچگی در تمام ابعاد، برخورداری از قابلیت اعتماد، توانایی قابلیت تعامل‌پذیری، برخورداری از ظرفیت لازم به منظور مانع از اشتعال سیستمی

## ۲-۲ مبانی نظری

### ۱-۲-۲ فرماندهی

بر اساس مقررات و آئین نامه های نیروهای مسلح، فرماندهی این گونه آمده است:

فرماندهی اختیاراتی است که یک شخص در خدمت به سبب شغل یا درجه و مسئولیتی که دارد در راستای انجام مأموریت محوله به کار می برد. فرمانده مسئول اداره افراد واحد خود است و تنها مقامی است که در مقابل اقداماتی که یگان تحت امر او انجام یا موفق به انجام آن نمی گردد، مسئولیت دارد. اختیارات فرماندهی مسئولیتی را از قبیل آموزش، طرح ریزی، سازمان دادن، هماهنگی، کنترل، نظارت و هدایت نیروهای تابعه در برداشته و همراه با این وظایف و مسئولیت ها از قبیل نظم، آماد و پشتیبانی، انگیزه، تأمین تسهیلات، امور مربوط به درمان و آرامش عوامل تحت امر را نیز شامل می گردد (فرج پور، ۱۳۹۰: ۴۹).

### ۲-۲-۲ کنترل

اختیاراتی که ممکن است از اختیارات فرماندهی کامل محدودتر باشد و توسط فرماندهی نسبت به واحدهای واگذاری اعمال شود. در این امور، ممکن است یک واحد نظامی در مواجه با اقدامات فیزیکی یا روانی قرار گیرد تا نسبت به انجام اقدامات درست و قابل اتنا مطمئن شود اعمال نشانه های فیزیکی یا روانی با قصد اطمینان حاصل کردن از اینکه یک عامل یا گروه به همان صورت که رهبری شده پاسخ خواهد داد کنترل نامیده می شود (فهیمی و ولوی، ۱۳۸۹: ۶).

### ۳-۲-۲ فرماندهی و کنترل

فرماندهی و کنترل، بازتابی از اعمال اختیار و هدایت بر نیروهای تحت امر توسط یک فرمانده، به منظور اجرای مأموریت محوله است، در مفهوم کلی فرماندهی و کنترل، فرمانده را توانمند می سازد تا تشخیص دهد چه کارهایی برای ایجاد چه وضعیتی مناسب است و اطمینان می دهد که کنش های اثربخش گردیده اند. از فرماندهی و کنترل به عنوان C4I<sup>۱</sup> هم یاد می شود یعنی به کارگیری روش ها و تجهیزاتی که روند تصمیم گیری فرمانده را تسهیل نموده و تردید و عدم قطعیت و همچنین تأخیر را به طور سامانمند کاهش دهند (مرادی، ۱۳۹۳: ۲۴). به طور کلی، سامانه های فرماندهی و کنترل در برگیرنده بسترهای ارتباطی جهت ارائه تصویری مناسب از میدان رزم و آنچه در صحنه نبرد رخ می دهد به فرماندهان تصمیم گیر در سطوح مختلف می باشند. میزان اطلاعاتی که در بسترهای فرماندهی و کنترل در اختیار فرماندهان قرار می گیرد متناسب با رده عملیاتی و میزان نقش و تأثیر تصمیم گیری آنان می باشد (Graffith, 2004). همچنین از این سامانه ها به عنوان افزایش دهنده نیرو نیز یاد می گردد چون با ورود آن ها به عرصه تصمیم گیری بخش اعظمی از کارها در قالب امور رایانه ای صورت خواهد پذیرفت و نیروی انسانی امکان تمرکز بیشتر بر سایر کارها را خواهد یافت (Kometer, 2011).

### ۴-۲-۲ سامانه فرماندهی و کنترل

<sup>۱</sup> C4I:Command, Control, Communication,Computer & Intelligence

چنانچه اقدامات فرماندهی و کنترل به صورت سازماندهی شده و در بستر یک سامانه یکپارچه، منسجم و هوشمند ارائه گردند، به آن سامانه فرماندهی و کنترل گفته می‌شود (تسليمي‌کار، ۹۳:۱۳۹۷). ایان کمپ نیز با تعریفی مشابه، سامانه‌های فرماندهی و کنترل را مجموعه سامانه‌هایی تلقی می‌کند که از طریق شناسایی، گردآوری و پردازش اطلاعات و برقراری ارتباطات، فرمانده را جهت طرح‌بزی، هدایت، هماهنگی و کنترل نیروها در جهت اجرای مأموریت یاری می‌نمایند (Ian Kemp, 2012).

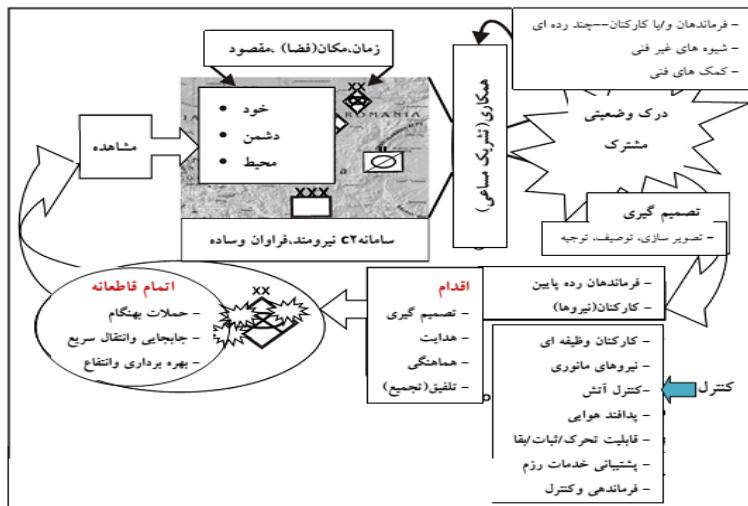
## ۲-۲-۵-۱ اجزاء سامانه فرماندهی و کنترل

سامانه فرماندهی و کنترل شامل اجزایی به شرح زیر است:

۱. دکترین و روش‌ها؛
۲. ساختارهای سازمانی؛
۳. نیروی انسانی
۴. تجهیزات؛
۵. تسهیلات؛
۶. ارتباطات (توکلی، ۷۶:۱۳۸۷).

## ۲-۲-۶-۱ فرآیند فرماندهی و کنترل

این فرآیند با جمع آوری اطلاعات از نیروهای خودی، دشمن و همچنین از عوامل دیگر مانند مردم محلی، سازمان‌ها، آب‌وهوا و زمین آغاز می‌شود. پس از جمع آوری اطلاعات، نیاز به پردازش اطلاعات، ارزیابی شرایط و شناسایی اهداف است که با تدوین خلاقانه و فرموله کردن دوره‌های مختلف اطلاعاتی به دست می‌یابد. سپس فرمانده باید برای تصمیم‌گیری در یک‌زمان مؤلفه‌ها و ویژگی‌های فرماندهی و کنترل هوشمند در صحنه نبرد اقدام نموده و در برنامه‌ریزی و ارائه موضوعات اساسی درگیر شود. درنهایت اجرای طرح، استمرار مراحل و چرخه فرماندهی و کنترل با استفاده از یک سامانه بازخورد از نزدیک نظارت می‌شود. ازین‌رو، فرماندهی و کنترل به کمک فناوری و فرآیندهای آن، فرماندهان و کارکنان جدایی‌ناپذیر آن را توانند می‌سازد. سامانه فرماندهی و کنترل باید با گسترش شبکه ارتباطی جریان اطلاعات، نه تنها پاسخگو برای نیازهای خاص باشد، بلکه از طریق شبکه، سلسله مراتب سازمانی را کاهش دهد و درنهایت با تصویر مشترک از واقعی، فرامین برای اجرای مأموریت به نیروهای تحت امر صادر شود (نژاد نوری، ۱۳۹۴:۱۱۱۵).



شکل ۱: فرایند مشاهده، تجزیه و تحلیل، تصمیم‌گیری و اجرا در سامانه فرماندهی و کنترل (نزاد نوری، ۱۳۹۹: ۱۵۹)

## ۷-۲-۲ مشکلات بهره‌برداری از سامانه‌های سنتی فرماندهی و کنترل در میدان نبرد

به لحاظ عدم وجود اطلاعات دقیق و بی‌درنگ از صحنه نبرد لیکن ساختار سنتی در نیروهای نظامی یک کشور از دقت لازم برخوردار نخواهد بود. از جمله چالش‌های نیروها و فرماندهان سطوح مختلف در کنترل، هدایت و رهبری نیروهای تحت امر خود، عدم امکان پشتیبانی اطلاعاتی کافی و دقیق است و متعاقب آن به دلیل عدم امکان توزیع اطلاعات در سطوح مختلف فرماندهی، برداشت‌های متفاوتی از رخدادهای به وقوع پیوسته در میدان جنگ برای فرماندهان رده‌های مختلف ایجاد خواهد شد که موجب عدم هماهنگی و وحدت فرماندهی در جنگ می‌گردد. به طور کلی مشکلات موجود در به کار گیری سامانه‌های سنتی را می‌توان به این موارد اشاره نمود: انجام فعالیت‌های اطلاعات شناسایی و جاسوسی توسط گروه‌های شناسایی و دیده-بانان و سایر امکانات سنتی به علت فقدان سامانه‌های خودکار اطلاعات شناسایی و جاسوسی که قادر به دریافت اطلاعات لازم بدون نیاز به عامل انسانی می‌باشند؛ عدم امکان دریافت، ارسال و ذخیره اطلاعات داده‌ها در پایگاه‌های اطلاعاتی به دلیل استفاده از ارتباطات مبتنی بر مخابرات صوتی؛ طولانی بودن زمان موردنیاز در کنار افزایش ضربی خطای جهت تصمیم‌گیری به دلیل پردازش اطلاعات به وسیله عوامل انسانی؛ عدم امکان ارسال و دریافت هم‌زمان اطلاعات به نقاط مختلف صحنه نبرد به علت بهره‌گیری از نیروی انسانی جهت پیک؛ در فرآیند چرخه تصمیم، تصمیم‌ها دارای سلسله مراتب و گزارش‌ها صرفاً از پایین به بالا است؛ تصویر صحنه عملیات در مرکز فرماندهی گُند و در پاره‌ای از موقع با توجه به اینکه به صورت دستی صورت می‌پذیرد امکان قطع دریافت اطلاعات و نبود اطلاعات لازم از صحنه نبرد که در مدیریت صحنه بسیار مؤثر هست متصور است؛ هدایت و رهبری نفرات تنها با صدور فرامین و در سلسله مراتب معنی می‌دهد و کمبود نیروی انسانی در هر سطحی مستقیماً به نتیجه مأموریت لطمeh وارد خواهد نمود (بحیرایی، ۱۳۸۷: ۲۱).

## ۸-۲-۲ صحنه نبرد

صحنه نبرد یک منطقه هوایی زمینی و دریایی که توسط وزیر دفاع یا فرمانده یگان رزمی منطقه تعیین می‌شود یا ممکن است مستقیماً درگیر جنگ شود یک صحنه جنگ معمولاً کل منطقه تحت مسئولیت فرماندهی یگان را در برنمی‌گیرد و ممکن است شامل بیش از یک صحنه عملیات باشد (حضرتی، ۶۳:۱۳۸۷).

## ۹-۲-۲ تشریح فرآیند مدیریت صحنه نبرد در الگوی OODA

الگوی حلقه جان بود<sup>۲</sup> (OODA) در سال ۱۹۸۷ به منظور داده آمیزی ارائه گردید و درواقع یک الگوی چرخه‌ای با چهار مرحله مشاهده، جهت‌گیری، تصمیم و اقدام است. حلقه واپیشی بود در ابتدا برای فرماندهی نظامی و برای جنگ هوایی ارائه شد که به صورت یک حلقه بسته برای درک تعامل انسان و ماشین در سامانه‌های فرماندهی و کنترل استفاده می‌شود. این الگو، فرآیند گرا و مبتنی بر اطلاعات است و وظایف کلی یک سامانه تلفیق اطلاعات را مشخص کرده و ارائه می‌دهد. در مرحله مشاهده، داده‌های حسگری جمع‌آوری می‌شوند و بعد از جهت‌گیری، داده‌ها به منظور فهم وضعیت باهم ترکیب می‌شوند و در تصمیم‌گیری برای پاسخ‌دهی طرحی فراهم می‌شود، درنهایت در اقدام طرح فراهم شده، اجرا می‌شود. حلقه OODA، بیانگر حلقه بسته تصمیم‌گیری هست که کلیه فعالیت‌ها و مراحل به نحوی هدایت و کنترل می‌شوند که تشکیل یک حلقه بسته را می‌دهد هرچه داده در حلقه پالایش شود و به اطلاعات تبدیل شود، میزان داده‌های انتقال‌یافته به فار بعدی (سطوح بالاتر آمیزش) کاهش می‌یابد. درواقع جذابیت این مدل در این است که به صورت حلقه بسته می‌باشد، بر محیط و حسگرهایش اقدام انجام می‌دهد (اسفندیاری، ۴۹:۱۳۸۹). می‌توان گفت که یک حلقه OODA در زمان و مکان دارای مفاهیم ذیل می‌باشد:

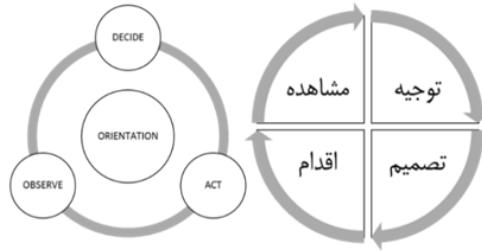
-در دسترس بودن سریع‌تر اطلاعات

-به کارگیری اطلاعات روزآمد

-عدم قابلیت دسترسی به اطلاعات خودی توسط عملیات دشمن (نور آذر، ۱۳۹۳:۶۶).



<sup>2</sup> Observation, Orientation, Decision, Action



شکل ۲: چرخه فرماندهی و کنترل OODA (اسفندیاری، ۱۳۸۹:۵۲)

## ۱۰-۲-۲ سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی

سامانه‌هایی با قابلیت تحرک و دینامیک بالا هستند و ترکیبی از تجهیزات مناسب را برای اجرای مأموریت در اختیار می‌گیرند. این سامانه‌ها باید بتوانند پاسخگوی پیچیدگی و تغییرات سریع محیط‌های تاکتیکی باشند. این پیچیدگی‌ها و تغییرات عوامل اصلی محدودکننده و بازدارنده فرمانده در نبرد هستند. سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی بخش عمده‌ای از سامانه‌های فرماندهی و کنترل در جهان هستند که برای موارد نظامی، انتظامی، اقتصادی، آموزشی، هواشناسی و غیره مورداستفاده قرار می‌گیرند. این سامانه‌ها می‌توانند بسیار پیچیده‌تر و دینامیک‌تر از سامانه‌های راهبردی فرماندهی و کنترل باشند؛ زیرا در مجاورت قلمرو دشمن بکار برد می‌شوند و از آنجا ذاتاً باید متوجه (یا حداقل قابل حمل) باشند. ویژگی مناطق تاکتیکی تغییرات سریع است؛ لذا محدودیت‌هایی از سامانه‌های تاکتیکی اعمال می‌شود که نهایتاً تأثیر خود را بر دریافت کامل موقعیت منطقه و تصمیم‌گیری بهینه فرماندهان نظامی خواهد گذاشت. (بنی‌یعقوب، ۱۳۹۴: ۷-۱۱). در این تحقیق، سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی نظامی مدنظر محققین می‌باشد.

## ۱۱-۲-۲ ویژگی‌های مؤثر سامانه فرماندهی و کنترل (راهکنشی)

سامانه‌های فرماندهی و کنترل از ویژگی‌های عمومی و اولیه‌ای شامل تطبیق‌پذیری، استطاعت، دسترسی، قابلیت اتصال، همبستگی، تعمیر پذیری، قابلیت پایداری، توسعه‌پذیری، انعطاف‌پذیری، اطلاع‌رسانی و یکپارچگی برخوردار هستند (ستاری خواه و پرديس، ۱۳۹۱: ۴۵). برخی از ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل عبارت‌اند از:

۱. پشتیبانی قاطع از تصمیم‌گیری؛
۲. برنامه‌ریزی سریع برای واکنش سریع؛
۳. سرعت در تبادل اطلاعات؛
۴. یکپارچگی (ادغام سامانه‌های فرماندهی و کنترل)؛
۵. آگاهی فراگیر از فضای نبرد<sup>۳</sup>؛
۶. فهم برتر از فضای نبرد<sup>۴</sup>؛

<sup>3</sup> Pervasiv Battle Space Awarness

<sup>4</sup> Superior Battle Space Understanding

۷. استفاده وسیع از فناوری‌های جدید؛
۸. ایمن در مقابل اختلالات<sup>۵</sup>؛
۹. دانش فعال برتری تصمیم‌گیری<sup>۶</sup>؛
۱۰. انعطاف‌پذیری<sup>۷</sup>، توسعه‌پذیری<sup>۸</sup> و تطبیق‌پذیری<sup>۹</sup>؛
۱۱. قابلیت پایداری<sup>۱۰</sup> و قابلیت اطمینان<sup>۱۱</sup>؛
۱۲. دسترسی<sup>۱۲</sup> و یکپارچگی (غفاری، ۱۳۹۸: ۹۹).

رضایی و همکاران در مقاله خود برخی از ویژگی‌های سامانه فرماندهی و کنترل را به شرح ذیل برشماری کردند:

۱. مدیریت کارآمد داده؛
۲. سرعت اطلاعات؛
۳. استفاده وسیع از فناوری‌های جدید؛
۴. تعامل در زنجیره فرماندهی و کنترل؛
۵. تشریک‌مساعی در فرماندهی و کنترل؛
۶. ذخیره اطلاعات به صورت امن (رضایی و همکاران، ۱۳۹۹: ۱۵۴).

## ۱۲-۲ معرفی برخی سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در جهان

### الف) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی آمریکا

#### (۱) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در نیروی زمینی آمریکا

نیروی زمینی آمریکا از یک سری سامانه‌های اصلی در نیروی زمینی استفاده می‌کند که هدف نهایی همه آن‌ها ایجاد تصاویر عملیاتی مشترک است که عموماً (به جز سیستم فرماندهی سطوح تیپ به پایین) در مراکز فرماندهی و کنترل تاکتیکی، استقرار داده می‌شوند که عبارت‌اند از:

۱. سیستم کنترل مانور<sup>۱۳</sup>؛
۲. سیستم تحلیل کلیه منابع<sup>۱۴</sup>؛
۳. سیستم پیشرفت‌های اطلاعات تاکتیکی توپخانه صحرائی<sup>۱۵</sup>؛

<sup>5</sup> Immunity of jamming

<sup>6</sup> Knowledge Enabled Decision Superiority

<sup>7</sup> Flexibility

<sup>8</sup> Expandability

<sup>9</sup> Adaptability

<sup>10</sup> Survivability

<sup>11</sup> Reliability

<sup>12</sup> Availability

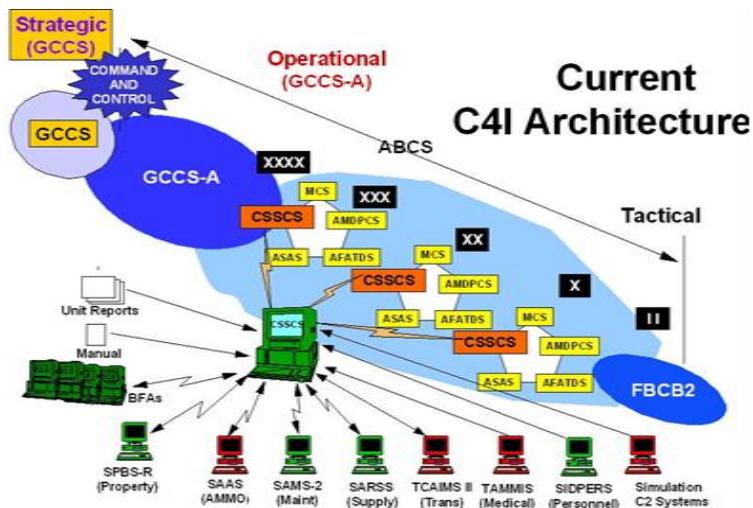
<sup>13</sup> MCS: Maneuver control system

<sup>14</sup> ASAS: All Source Analysis system

۴. سیستم کنترل خدمات پشتیبانی رزمی<sup>۱۶</sup>؛

۵. سیستم فرماندهی و کنترل سراسری نیروی زمینی<sup>۱۷</sup>؛

۶. فرماندهی نبرد سطوح تیپ به پائین



شکل ۳: سامانه‌های فرماندهی و کنترل در نیروی زمینی آمریکا (بختیاری و چمنی، ۱۳۹۶: ۱۰۱)

## ۲) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در نیروی دریایی آمریکا

سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی (سخت‌افزاری و نرم‌افزاری) موجود بر روی کشتی‌های جنگی به کارکنان رزمی امکان می‌دهند تا وظایف خود را در محیط‌های حساس جنگی عصر حاضر انجام دهند. به خاطر داشته باشیم که سامانه‌های خودکار پردازش داده مستقر بر روی کشتی‌ها دائمًا با توسعه فناوری تغییر می‌کند. کارهای قابل توجهی بر نیروی دریایی آمریکا انجام شده تا با دریافت و مجهز شدن به سامانه‌های پردازش خودکار اطلاعات جدیدتر و قدرمندتر و با کارایی بیشتر به پشتیبانی عملیات جنگی سرعت بیشتری ببخشد. هدف از به کارگیری این سامانه‌ها کسب امتیازات آخرین و به روزترین فناوری‌ها برای کمک به تصمیم‌گیری و شکل‌دهی یک تصویر کلی اطلاعاتی است.

## ۳) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در نیروی هوایی آمریکا

سامانه رadar تهاجمی و مراقبت مشترک از هدف (جی استار)<sup>۱۸</sup>

<sup>15</sup> AFATDS: Advanced Field Artillery Tactical Data system

<sup>16</sup> CSSCS: Combat Service support control system

<sup>17</sup> GCCS-A: Global Command and control system-Army

این سامانه فرماندهی و کنترل متحرک عبارت است از سکوی سازماندهی و نظارت بر نبرد نیروی هوایی که با کارکنان نیروی زمینی در یک مأموریت مشارکت می‌کنند. جی استار اهداف زمینی متحرک مانند آتش‌های چرخان را آشکارسازی و رهگیری می‌کند. این سامانه گرچه اندازه محدودیتی در آشکارسازی، موقعیت‌یابی و رهگیری بالگرد دارد، با این حال برای فرماندهان هوایی و زمینی اطلاعاتی راجع به نیروهای سطحی در اختیار می‌نهد که امکان گسترش موقعیت، هدف‌یابی، طرح‌بیزی آفند (تک، حمله) و ارزیابی بعد از حمله را فراهم می‌سازد. داده‌های جی استار، به ارکان و اجزای هوایبرد و زمینی و همچنین به ایستگاه‌های زمینی ارسال می‌گردند. این سامانه مراقبت و نظارتی بی‌درنگ، هوایبرد و گستردگی از اهداف ثابت و متحرک موجود دشمن در عمق منطقه نبرد دشمن را جهت جلوگیری از فعالیت آن‌ها علیه نیروهای خودی فراهم می‌سازد.

#### ب) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی ناتو (سامانه گسترش و تحرکات نیروهای متعدد)

این سامانه یک سامانه اطلاعاتی مرکب می‌باشد که تأمین کننده اطلاعات جامع و کامل و خودکار در مورد ابزار پشتیبانی تصمیم یکپارچه جهت طراحی، تجزیه و تحلیل و اجرای عملیات جهت گسترش نیروهای ناتو می‌باشد و هماهنگی بین واحدهای مختلف ناتو را به صورت مشترک و در سطح ملی و تک نیرو تسهیل می‌نماید. این سامانه اصول، سیاست‌ها و روش‌های عملیاتی صادره از ستاد فرماندهی ناتو را مستقیماً پشتیبانی می‌نماید. کاربران آن عبارت‌اند از:

- نیروهای ناتو و ستادهای لجستیک و ستاد تحرکات که مسئولیت طرح‌بیزی و اجرای عملیات واحدهای گسترش یافته نظامی را دارند.
- ستاد نظامی که مسئولیت توسعه طرح‌های احتمالی ناتو را به عهده دارند.
- هدایت ستادهایی که طراحی سری عملیاتی و اجرای پست فرماندهی را به عهده دارند.

#### ج) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی چین

جمهوری چین با بهره‌گیری از سامانه مدیریت نبرد، بهره‌برداری از قابلیت ترکیبی نیروهای زمینی، دریایی و هوایی خود را افزایش داده است. سامانه اولین سیستم یکپارچه C4I چین است. سامانه برای فرماندهان نظامی چین دیدی سریع و بلادرنگ از صحنه جنگ در اختیار می‌گذارد که به آن‌ها اجازه می‌دهد یگان‌های تحت امر فرماندهی مشترک را به طور مؤثر راهنمایی نمایند. این سیستم به عنوان تقویت‌کننده مهم برای نیرو به شمار می‌رود. سامانه جدیدتر کیودیان، به ارتش چین قابلیت‌های جدیدی پیرامون هماهنگی و پشتیبانی نیروهای زمینی هوایپیمایهای مدرن، کشتی‌ها و زیردریایی‌های خود می‌بخشد. ارتش چین سیستم اطلاعات تاکتیکی جدید را که مؤلفه‌ای از سیستم اطلاعاتی کیودیان است، مشابه سامانه توزیع اطلاعات تاکتیکی مشترک آمریکایی توصیف می‌کند. در هنگام استقرار کامل، سیستم کیودیان به فرماندهان صحنه جنگ این امکان را خواهد داد تا با تمامی نیروهای تحت امر فرماندهی مشترک، ارتباط برقرار نموده و آن‌ها بتوانند دیتای خود را به اشتراک گذارند. سامانه کیودیان چینی‌ها، قابلیت‌های جدید نظامی جهت هماهنگی و پشتیبانی نیروها از هوایپیما، کشتی‌ها، زیردریایی‌ها و نیروهای زمینی را دارد، که سبب تقویت نیروها می‌شود.

<sup>18</sup> Joint Surveillance Target Attack Radar System

#### ۵) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی رژیم صهیونیستی

سامانه Rtc یا سیستم C4ISR تاکتیکی ساخت شرکت رافائل<sup>۱۹</sup> رژیم صهیونیستی است که ارائه‌کننده پشتیبانی مستقل برای انجام طراحی مأموریت، ناوپری، آگاهی از موقعیت، اکتساب هدف و درگیری است. این سیستم توسط نیروهای متحرک و پیاده نظام شامل نیروهای ویژه می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد و ضمناً توانایی برقراری ارتباط با سایر سامانه‌ها در یک منطقه وسیع برای ایجاد یک شبکه بزرگ را دارد می‌باشد. سیستم Rtc می‌تواند به شبکه رادیوهای جنگی استاندارد متصل و با واحدهای شبکه، مبادله اطلاعات نماید. Rtc فراهم‌کننده پشتیبانی مدیریت نبرد شامل اکتساب هدف، تخصیص و مدیریت منابع آتش تحت کنترل فرمانده و همچنین مدیریت و کنترل آتش واحدهای آتش جدآگانه مانند موشک‌های ضدتانک است این سامانه می‌تواند با سکوهای مختلف یکپارچه شود که از آن جمله می‌توان به سایتهای جداگانه سلاح‌های ضدتانک و سایر حساسه‌های هوایی، حساسه‌های آکوستیک و پست‌های دیده‌بانی اشاره کرد. این سامانه یک سامانه C4I زمینی متحرک است طراحی و ساخته شده است. کار این سیستم فراهم کردن دسترسی واحدهای تاکتیکی به تصاویر، نقشه‌ها و امثال آن توسط کامپیوترهای کوچک ویژه شرایط سخت<sup>۲۰</sup> می‌باشد. این سامانه، فرماندهان تاکتیکی را قادر می‌سازد به صورت بلادرنگ موقعیت اهداف دشمن و نیروهای خود را تعیین نمایند. سامانه و کنترل تاکتیکی مجهز به یک ابزار قدرتمند گرافیک و نقشه‌کشی<sup>۲۱</sup>، سامانه ناوپری GPS و جهت‌یابی، مسیریابی و نقشه متحرک با قابلیت مرکز یابی خودکار<sup>۲۲</sup> می‌باشد.

#### ۶) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی ترکیه

شبکه CZMCS<sup>۲۳</sup> ارتش ترکیه یکی از بزرگ‌ترین سامانه‌های ارتباطی راهکنشی متحرک است که در کشورهای عضو ناتو گسترش داده شده است. این شبکه که در سال ۱۹۸۹ م عملیاتی گردیده جهت برقراری ارتباط صوتی و تبادل اطلاعات بین سپاه‌های مربوط به ارتش دوم و سوم و تماس آن‌ها با رده‌های پایین تر مورد استفاده قرار می‌گیرد. کلیه سامانه‌ها از ضریب اطمینان بالایی برخوردار بوده و ضمن دارا بودن قابلیت جابه‌جایی، مجهز به تکنیک عیوب‌یاب خودکار داخلی<sup>۲۴</sup> می‌باشند که این تکنیک باعث می‌گردد متخصصین در حداقل زمان ممکن دستگاه‌های خراب را تعمیر و عملیاتی نمایند. CZMCS به صورت شبکه‌ای وسیع در سراسر کشور گسترش داده است. گره‌های مخابراتی<sup>۲۵</sup> و دستگاه‌های رقومی تروبوو امکان برقراری ارتباط مطمئن را بین تمام نقاط کشور برقرار می‌نماید. برقراری ارتباط صوتی، تلگرافی، فاکسی مایل و داده<sup>۲۶</sup> از طریق این شبکه امکان پذیر بوده و امنیت مخابرات در سطح شبکه و همچنین در حد هر یک از کانال‌های ارتباطی مراعات شده است. این سامانه فرماندهی و کنترل با به‌کارگیری فناوری جدید، قابلیت

<sup>19</sup> Rafael

<sup>20</sup> Rugged

<sup>21</sup> Mapping

<sup>22</sup> Auto-Centered

<sup>23</sup> CZMCS: Combat Zone Mobile Communication System

<sup>24</sup> BITE: Built In Test Equipment

<sup>25</sup> Nodal Points

<sup>26</sup> Data

گسترده‌ای را جهت به کارگیری آخرین مدل از رایانه‌ها، نمایشگرها و تجهیزات ارتباطی در برداشته و به صورت کاملاً متحرک مورد استفاده قرار می‌گیرد (بختیاری و چمنی، ۱۳۹۶: ۱۴۳-۱۰۳).

#### و) سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی روسیه

وضعیت کنونی فرماندهی و کنترل در روسیه اگرچه تاکنون تا حدودی هویدا شده است اما به طور مشخص دو مؤلفه اصلی را در تحلیل وضعیت کنونی می‌توان مورد توجه قرار دارد: اول راهبرد نظامی روسیه مبتنی بر دکترین نظامی این کشور و دوم برنامه اصلاحات. می‌توان از موارد ذیل به عنوان اولویت‌های توسعه فرماندهی و کنترل روسیه با توجه به دکترین نظامی نام برد:

توسعه سامانه‌های خودکار فرماندهی و کنترل. طراحی و توسعه نسل جدید سامانه‌های فرماندهی و کنترل متحرک راهکنشی شامل پست‌های متحرک فرماندهی راهکنشی و فرماندهی نیرو که قابلیت برقراری ارتباط مؤثر میان سامانه‌های حسگر و پرتاگر را دارند. این سامانه‌ها با هدف افزایش توان فرماندهی راهکنشی به خصوص در نبردهای محلی نظیر جنگ چنگ و عملیات ضد تروریستی توسعه می‌یابند. شتاب در عملیاتی سازی هرچه بیشتر سامانه‌های تسلیحاتی شناسایی، حمله و شناسایی، آتش که با حذف خطوط فرماندهی واسط از طریق اتصال مستقیم حسگر به پرتاگر، سرعت و دقیقت هدف زنی را افزایش می‌دهند. این سامانه‌ها به شدت توان عملیاتی نیروهای روسی در جنگ‌های منطقه‌ای و محلی را افزایش خواهند داد.

#### ز) سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی نیروی پدافند هوایی ارتش ج.ا. ایران

در جهت تکمیل دفاع هوایی کشور و بهره‌برداری از سامانه‌ها در زمان تهدید، طراحی، تولید و ساخت سامانه‌های فرماندهی و کنترل پدافند هوایی راهکنشی در سال‌های اخیر در دستور کار صنعت دفاعی کشورمان قرار گرفت که سامانه‌های تولیدشده بر اساس نیاز عملیاتی پدافند هوایی برای مدیریت صحنه‌های نبرد به کار گرفته می‌شود، از جمله سامانه‌های تولیدشده، سامانه يومی فرماندهی و کنترل راهکنشی فکور است که در سال ۱۳۹۴ وارد چرخه عملیاتی گردید. این سامانه به منظور انجام فرماندهی و کنترل برای دفاع هوایی راهکنشی در مناطق رزمی با اشراف اطلاعاتی، عملیاتی، تحرک بالا و استقلال راهکنشی لازم کاربرد داشته و مورد استفاده قرار می‌گیرد (مراد پور، ۱۳۹۸: ۷۴).

### ۲-۲-۱ نقش و عملکرد سامانه‌های فرماندهی و کنترل در مدیریت و هدایت صحنه نبردهای اخیر

در جنگ‌های ائتلافی گذشته، منطقه تحت مسئولیت برای انجام عملیات هوایی بین تجهیزات هوایی نیروهای هوایی، زمینی و دریایی تقسیم می‌شد و مبنای به کارگیری قدرت هوایی کشورهای متحده که قصد مشارکت در نبرد هوایی داشتند، مشخص کردن محدوده و مسیر مشخص برای فعالیت هوایی بود. این نحوه عمل موجب تلاش مضاعف بیهوده، تلاشی تلاش و بروز نوعی ابهام در هماهنگی عملیات بود. در جنگ ۱۹۹۱ میلادی تمام عناصر هوایی نیروهای متحده تحت فرمان «فرماندهی هوایی» به صورت یکپارچه عمل می‌کردند. هر یک از نه نیروی هوایی کشورهای متحده، نماینده‌ای در ستاد عالی فرماندهی هوایی داشتند ولی این نیروها به صورت یکپارچه از یک دستور عملیاتی روزانه تعیین می‌نمودند. دستور عملیاتی هوایی با استفاده از نظام رایانه‌ای مدیریت نیرو، در سیصد صفحه یا کمتر و بیشتر تهیه می‌شد که شامل: فهرست هدف‌ها،

زمان رسیدن روی هدف، سهم مأموریت، فرکانس ها و کدهای ارتباطی، اسمی رمز، ترتیب سوخت گیری مجدد و هر آنچه در مورد یک سورتی پروازی باید مشخص می‌گردید می‌شد و بنابراین اطمینان صد درصد از هماهنگی کامل در مورد عملیات هوایی بر فراز کشورهای کویت و عراق حاصل می‌گردید. این امر مهم تنها با یاری سامانه‌های فرماندهی و کنترل امکان‌پذیر بود. مناقشه کزوو در سال ۱۹۹۹ در منطقه بالکان به وقوع پیوست. در این نبرد عملکرد سامانه‌های C4ISR به علت حجم بسیار زیاد نیروهای درگیر، گستردگی مراکز فرماندهی و کنترل در سطح اروپا، استفاده از انواع سامانه‌ها و تجهیزات هوا پایه و فضا پایه، منطقه کوچک درگیری و زمان کوتاه نبرد، عملکرد مطلوب نیروهای مدافع، نتایج دور از انتظار و خسارات اندک وارد شده به غیرنظمیان از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است که همواره موردنوجه کارشناسان نظامی و پژوهشگران قرار گرفته است. بوش در هفدهم مارس ۲۰۰۳ میلادی ضرب الاجل ۴۸ ساعته‌ای برای صدام حسین تعیین کرد تا یا عراق را ترک کند یا اینکه ایالات متحده همراه با نیروهای متحد، عملیات نظامی گستردگی ای علیه رژیم بغداد آغاز خواهد کرد. در این عملیات موسم به «شوك و وحشت»، باید حملات هوایی و موشکی آغازین با چنان قدرت و گستردگی انجام می‌شد تا امکان هرگونه واکنش منطقی از نیروهای عراقی سلب شود.

با نگاهی موشکافانه به وقایع این جنگ ۲۱ روزه، برتری نیروهای ایالات متحده و متحدانش به روشنی دیده می‌شود و هر روز که از آغاز جنگ پیش برویم با مقاومت کم تر نیروهای عراقی مواجه می‌شویم. هر چند در خصوص سامانه‌های فرماندهی و کنترل آمریکا در جنگ ۲۰۰۳ عراق اطلاعات چندانی در دسترس نیست؛ اما نگاهی گذرا به عملکرد نیروهای ائتلاف و موقوفیت‌های کسب شده گواه این مطلب است که نقش فرماندهی و کنترل و به کارگیری از سامانه‌های کارآمد C4ISR به ویژه متحرک مهم‌ترین عامل پیروزی نیروهای ائتلاف بوده است. تجربیات حاصل از جنگ‌های گذشته و اثربخشی سامانه‌های فرماندهی و کنترل از یکسو و پیشرفت فناوری‌ها مطمئناً نیروهای ائتلاف را به بهره‌برداری مؤثر و کارآمد از سامانه‌های C4ISR به ویژه سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی نائل نمود. اجرای حملات دقیق با استفاده از تسلیحات هدایت دقیق و کاهش تلفات غیرنظمیان تنها با ارزیابی خسارت میدان نبرد عملی است که این مهم با استفاده از انواع پرنده‌های بدون سرنشین با قابلیت ارزیابی خسارت میدان نبرد و انتقال بلادرنگ اطلاعات به مراکز فرماندهی و کنترل ممکن است. حملات سریع و انبیه نیازمند آن است که خسارت میدان نبرد ارزیابی شده و برای فرماندهان جهت تصمیم‌گیری سریع به منظور حمله مجدد به اهداف آسیب ندیده ارسال گردد. در اینجاست که سامانه‌های C4ISR با سامانه‌های ارتباطی و امکان ارزیابی اطلاعاتی مؤثر، برتری خود را به نمایش می‌گذراند (بختیاری و چمنی، ۱۳۹۶: ۱۶۳-۱۵۳).

### ۳. روش تحقیق

این تحقیق از لحاظ نوع، کاربردی بوده و با رویکرد آمیخته و با استفاده از روش توصیفی- تحلیلی انجام شده است. جامعه آماری این تحقیق، افراد خبره و صاحب نظر در نیروهای مسلح، در حوزه فرماندهی و کنترل هستند که دارای مدارک علمی دکتری و کارشناسی ارشد و دارای حداقل دانش و تجربه مرتبط با موضوع پژوهش می‌باشند. نمونه آماری برابر با تعداد جامعه آماری ۶۰ نفر و به صورت هدفمند برآورده گردیده است. روش گردآوری اطلاعات، مطالعه کتابخانه‌ای (شامل کتاب‌ها و مقاله‌های پیرامون موضوع، فیش‌برداری و استناد به اسناد و مدارک موجود) و بررسی‌های میدانی شامل مصاحبه عمیق و پرسشنامه است. به منظور

تکمیل اطلاعات لازم پیرامون جنبه‌های مختلف این تحقیق، محقق مبادرت به انجام مصاحبه با ده نفر از صاحب‌نظران و خبرگان در نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به‌ویژه نیروی پدافند هوایی نموده و با طرح این سؤال که به نظر شما «ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد کدام‌اند؟» نظرهای آن‌ها در ریافت نموده و مبتنی بر تحلیل کیفی، با تحلیل محتوای مفاهیم به ارائه عوامل پرداخته شد. پایابی پرسشنامه‌های این تحقیق به‌وسیله «آلفای کرونباخ» محاسبه شده که ضریب آن ۰/۸۷ بوده و با توجه به اینکه این ضریب بالای ۰/۷۵ می‌باشد، پس پایابی پرسشنامه مورد تأیید قرار گرفته است. برای روایی آن نیز از «روش ضریب لاوش<sup>۲۷</sup>» استفاده شده است. با توجه به اینکه تعداد خبرگان و نظردهندگان برای این ارزیابی ۱۲ نفر بودند، بنابراین مقدار قابل قبول، ضریب بالاتر از ۰/۸ بوده است بنابراین برابر محاسبه‌های انجام شده، تمامی عوامل سؤال شده در پرسشنامه مورد تأیید جامعه خبره قرار گرفته است.

در تحلیل داده‌ها از روش آمارهای توصیفی و استنباطی و نرمافزار SPSS استفاده شده است که در پایان با استفاده از آزمون «خی‌دو»، تعیین سطح معناداری (ضریب اطمینان ۹۵٪ با خطای حداقل زیر ۵٪) ویژگی-های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت و هدایت صحنه نبرد اولویت‌بندی گردیدند.

#### ۴. تجزیه و تحلیل داده‌ها

به منظور گردآوری اطلاعات و داده‌های کیفی با ده نفر از خبرگان و صاحب‌نظران حوزه پژوهش مصاحبه به عمل آمد. تحلیل محتوایی حاصل از مطالعه منابع، مدارک، نظریه‌های مرتبه و مصاحبه با صاحب‌نظران گویای این مطلب است که با عنایت به پیچیدگی‌های جنگ‌های شبکه محور، سامانه‌های فرماندهی و کنترل امروزی با پیشرفت روزافزون در حوزه مدیریت هوشمند صحنه نبرد، تفوق و برتری در جنگ بین شبکه‌ها، تاکتیک‌ها و فرایندهای اطلاعاتی و عملیاتی آفندی و پدافندی را به صاحبان قدرت و ارتش‌های شبکه محور هدیه می‌دهند. نخبگان و فرماندهان با تجربه در جنگ‌های پیچیده امروز صرفاً ناظر بر عملکرد صحیح ابررايانه‌های مرکزی سامانه‌های فرماندهی و کنترل و مدیریت هوشمند صحنه نبرد بوده و هدایت عملیات آفندی و پدافندی بدون هرگونه اعمال سلیقه و به دور از بروز حداقل خطای انسانی انجام می‌گردد. استفاده از سامانه‌ها و مراکز فرماندهی و کنترل راهکنشی با قابلیت جابجایی و تحرک بالا و سریع با زیرساخت ارتباطی مستقل که قادرند در مدیریت صحنه نبرد نقش اساسی ایفا نمایند بسیار حائز اهمیت است. بر همین اساس این سامانه‌ها با ایجاد و برتری اطلاعاتی و آگاهی، فرماندهی و کنترل بهینه نیروهای تحت امر، انجام عملیات با تکیه بر فناوری‌های بومی، آزادی عمل غیرمت مرکز، سرعت بالای تبادل اطلاعات، ایجاد آگاهی وضعیتی بهتر و اشتراک اطلاعات رزمی و راهکنشی، سرعت انجام یکپارچگی اطلاعات، تصمیم‌گیری انعطاف‌پذیری، قابلیت اطمینان و چاکری، چرخه تصمیم‌سازی و عملیات پردازش حجم عظیمی از اطلاعات صحنه نبرد و قابلیت سازگاری سریع در واکنش به تحولات و وقایع غیرمنتظره و پیش‌بینی نشده، فرصت‌های محیطی و نیازمندی‌های متقاضیان از نقش و کارایی مناسب در مدیریت صحنه نبرد برخوردار بوده و می‌تواند در موقع بحران و در شرایط رزم واقعی امروزی عملکرد مطلوبی را از خود به نمایش بگذارد.

##### الف- تحلیل‌های توصیفی (جمعیت شناختی)

<sup>27</sup> C.V.R: Content Validity Ratio

در قسمت سؤالات شناختی، اطلاعات توصیفی مربوط به مشخصات جامعه نمونه شامل فراوانی و درصد مربوط به جایگاه خدمتی پاسخ دهنده آن است که ۸۴/۷ درصد از جامعه نمونه، سابقه آشنایی و تجربه با حوزه فرماندهی و کنترل را دارند و ۹۶/۸ درصد از جامعه نمونه، دارای تحصیلات کارشناسی به بالا می‌باشند. ۹۰٪ درصد جامعه نمونه، دارای سن خدمتی بالاتر از ۲۰ سال هستند. با توجه به این موارد مشخص شد جامعه نمونه از روایی مطلوبی جهت پاسخ‌گویی به سؤالات مطرح شده برخوردار است.

### ب) تحلیل‌های استنباطی

با بررسی ادبیات نظری پیرامون ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد و استعلام نظر از خبرگان مسلط به حوزه مورد مطالعه در نیروهای مسلح که با مصاحبه‌های علمی انجام شد، تعداد ۴۸ عامل به عنوان ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد شناسایی و جمع‌بندی گردید و سپس برای ارزیابی و دستیابی به پاسخ سؤال اصلی تحقیق مبنی بر شناسایی و تعیین ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد، در قالب پرسشنامه و توزیع بین ۶۰ نفر از خبرگان، با استفاده از روش‌های آماری توصیفی، استنباطی و آزمون خی دو به توصیف و تجزیه و تحلیل عوامل پرداخته شده و به ترتیب میانگین، هر یک از عوامل ارائه گردیده است.

جدول ۵: توزیع فراوانی ویژگی سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی

ردیف	نمایه معادل ری	نمایه مشاهده شده	میزان وزنی	فراوانی مشاهده شده					ویژگی سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی	ردیف
				۱	۲	۳	۴	۵		
۰/۰۲۳۶۳	۰/۰۰	۱۰۸/۳	۴/۹۵	۰	۰	۱	۱	۵۸	قابلیت تحرک، چالکی و جابجایی سریع در صحنه نبرد و قابلیت انجام مأموریت در حین حرکت	۱
۰/۰۲۳۴۹	۰/۰۰	۱۰۲/۷	۴/۹۲	۰	۰	۲	۱	۵۷	برخورداری از انعطاف‌پذیری بالا، واکنش سریع در برابر شرایط پیش‌بینی نشده، ابتکار عمل و سرعت در تصمیم‌گیری	۲
۰/۰۲۳۳۹	۰/۰۰	۹۷/۲	۴/۹۰	۰	۰	۲	۲	۵۶	برخورداری از ارتباطات پایدار در صحنه نبرد و بهره‌گیری از ارتباطات چندلایه‌ای و قابلیت تنوع فرکانسی	۳
۰/۰۲۳۳۵	۰/۰۰	۹۱/۹	۴/۸۷	۰	۰	۳	۲	۵۵	قابلیت به کار گیری هوش مصنوعی در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری	۴
۰/۰۲۳۱۰	۰/۰۰	۹۲/۱	۴/۸۵	۰	۰	۴	۱	۵۵	برخورداری از ظرفیت‌های لازم بهمنظور ممانعت از اشیاع سیستمی	۵
۰/۰۲۳۰۱	۰/۰۰	۸۷/۱	۴/۸۲	۰	۰	۵	۱	۵۴	تأمین امنیت اطلاعات در تجهیزات ارتباطی و سرعت در تبادل اطلاعات	۶
۰/۰۲۲۹۱	۰/۰۰	۱۲۸/۵	۴/۸۰	۰	۱	۳	۳	۵۳	قابلیت انتشار سریع اطلاعات در سراسر	۷

									شبکه	
۰/۰۲۲۸۲	۰/۰۰	۱۲۲	۴/۷۸	۰	۱	۳	۴	۵۲	توانایی مدیریت انبوه اطلاعات در حسین جابجایی و توانایی کار با داده‌های حجمی	۸
۰/۰۲۲۷۷	۰/۰۰	۶۷/۶	۴/۷۷	۰	۰	۴	۶	۵۰	آگاهی وضعیتی فرآگیر از فضای نبرد	۹
۰/۰۲۲۵۸	۰/۰۰	۱۰۴	۴/۷۳	۰	۱	۳	۷	۴۹	قابلیت اتصال به انواع حساسه‌های موجود در میدان نبرد به منظور امکان درگیری از راه دور	۱۰
۰/۰۲۲۴۳	۰/۰۰	۵۱/۶	۴/۷۰	۰	۰	۴	۱۰	۴۶	قابلیت هماهنگی و تلفیق <sup>۲۸</sup> یکپارچگی اطلاعات دریافتی اهداف از حساسه‌های صحنه نبرد به منظور تصمیم‌گیری صحیح فرماندهان صحنه نبرد	۱۱
۰/۰۲۲۲۹	۰/۰۰	۸۷/۶	۴/۶۷	۰	۱	۴	۹	۴۶	پیوندداری و توانایی ایجاد تلفیق و یکپارچگی در کلیه ابعاد (ادغام سامانه‌های فرماندهی و کنترل)	۱۲
۰/۰۲۲۲۰	۰/۰۰	۹۲/۴	۴/۶۵	۰	۳	۲	۸	۴۷	امکان جمع‌آوری اطلاعات صحنه نبرد در تمام ابعاد زیرسطحی، سطحی، هوایی و فضایی	۱۳
۰/۰۲۲۱۰	۰/۰۰	۱۲۴	۴/۶۳	۱	۱	۳	۹	۴۶	قابلیت اتصال و تلفیق با سایر سامانه‌های فرماندهی و کنترل از طریق تعریف پروتکل‌های مشترک به منظور بهره‌برداری در عملیات مرکب و انلاف‌سازی با متحدین	۱۴
۰/۰۲۱۱۹	۰/۰۰	۱۱۷/۸	۴/۶۰	۱	۲	۲	۱۰	۴۵	پایداری در برابر حملات سایبری و جنگ الکترونیک و افزایش توان بدنه‌های ضد زره	۱۵
۰/۰۲۱۸۶	۰/۰۰	۱۱۸	۴/۵۸	۱	۳	۱	۱۰	۴۵	انجام محاسبات مرتبط با هرگونه جابجایی نیروهای دشمن	۱۶
۰/۰۲۱۷۲	۰/۰۰	۱۱۶/۵	۴/۵۵	۲	۲	۲	۹	۴۵	قابلیت ارائه تصویری از آخرین وضعیت صحنه نبرد در تمام ابعاد	۱۷
۰/۰۲۱۶۲	۰/۰۰	۱۱۵/۵	۴/۵۳	۲	۲	۶	۸	۴۵	قابلیت آمایش سرزمهینی نیروهای تحت امر به صورت مشترک و جابجایی و استقرار آسان و سهل الوصول	۱۸
۰/۰۲۱۴۸	۰/۰۰	۱۱۵/۵	۴/۵۰	۳	۲	۲	۸	۴۵	هماهنگ‌سازی خودکار بانک داده‌ها	۱۹
۰/۰۲۱۳۸	۰/۰۰	۶/۱۱۴	۴/۴۸	۳	۲	۳	۷	۴۵	قابلیت هدایت عملیات همزمان و پراکنده در فضای نبرد غیرخطی	۲۰

۰/۰۲۱۲۴	۰/۰۰	۱۱۴	۴/۴۵	۳	۳	۳	۶	۴۵	بررسی و پردازش برخط داده‌ها و تشخیص درستی یا نادرستی اطلاعات دریافتی	۲۱
۰/۰۲۱۱۵	۰/۰۰	۱۰۱/۳	۴/۴۳	۲	۳	۵	۷	۴۳	قابلیت ارائه اطلاعات صحیح و ارسال و واگذاری داده‌ها به مبادی ذیربط و کاربران و پرورساتی لحظه‌ای با تک اطلاعات	۲۲
۰/۰۲۱۱۰	۰/۰۰	۹۵/۵	۴/۴۲	۲	۳	۵	۸	۴۲	پشتیبانی قاطع از تصمیم‌گیری	۲۳
۰/۰۲۰۹۱	۰/۰۰	۸۴/۸	۴/۳۸	۲	۳	۵	۱۰	۴۰	عدم محدودیت اتصالات ارتباطی (فیبر نوری و...) در جایجایی‌های سامانه و افزایش قابلیت حرکت در مسیرهای خارج از جاده	۲۴
۰/۰۲۰۷۶	۰/۰۰	۸۴/۵	۴/۳۵	۳	۳	۴	۱۰	۴۰	فهم برتر از فضای نیزد، دانش فعال برتری تصمیم‌گیری	۲۵
۰/۰۲۰۶۲	۰/۰۰	۸۳/۵	۴/۳۲	۳	۴	۴	۹	۴۰	مدیریت کارآمد داده‌ها	۲۶
۰/۰۲۰۵۲	۰/۰۰	۷۸/۵	۴/۳۰	۳	۴	۴	۱۰	۳۹	تطبیق‌پذیری، تعامل‌پذیری درونی و بیرونی (سازگاری)	۲۷
۰/۰۲۰۴۳	۰/۰۰	۷۵/۱	۴/۲۸	۴	۳	۳	۱۲	۳۸	بالا بردن قابلیت و آسانی تعمیراتی و تعویض قطعات سامانه	۲۸
۰/۰۲۰۲۹	۰/۰۰	۶۴/۵	۴/۲۵	۳	۳	۶	۱۲	۳۶	قابلیت نزدیک بودن به صحنه و احساس صحیح از وقایع و قابلیت برنامه‌ریزی مجدد	۲۹
۰/۰۲۰۱۹	۰/۰۰	۵۷/۳	۴/۲۳	۲	۴	۶	۱۴	۳۴	احتمال آشکار شدن و رهگیری کم (LPD)	۳۰
۰/۰۲۰۰۵	۰/۰۰	۵۸/۶	۴/۲۰	۳	۵	۳	۱۵	۳۴	استفاده وسیع از فناوری‌های جدید	۳۱
۰/۰۱۹۹۰	۰/۰۰	۵۵/۳	۴/۱۷	۴	۴	۲	۱۸	۳۲	تحلیل خودکار پیچیدگی‌های منطقه نیزد	۳۲
۰/۰۱۹۸۱	۰/۰۰	۵۱/۱۶	۴/۱۵	۲	۶	۶	۱۳	۳۳	پایش فرآیند عملیات و ایجاد اطلاعات مدیریت صحنه نیزد	۳۳
۰/۰۱۹۷۱	۰/۰۰	۵۰/۶	۴/۱۳	۳	۵	۶	۱۳	۳۳	سرعت و دقیقت در انجام یکپارچگی اطلاعات	۳۴
۰/۰۱۹۵۷	۰/۰۰	۵۰/۳۳	۴/۱۰	۴	۵	۵	۱۳	۳۳	پایداری و برخورداری از قابلیت اعتماد و اتکا به سامانه	۳۵
۰/۰۱۹۴۷	۰/۰۰	۴۱/۱	۴/۰۸	۳	۴	۸	۱۵	۳۰	سهولت استفاده از تجهیزات رایانه‌ای و ارتباطی	۳۶
۰/۰۱۹۳۳	۰/۰۰	۳۸/۸	۴/۰۵	۴	۳	۸	۱۶	۲۹	تقلیل اتکا به نیروی انسانی و انجام فعالیت‌ها فرماندهی و کنترل توسط	۳۷

										رایانه	
۰/۰۱۹۱۹	۰/۰۰	۳۷/۸	۴/۰۲	۴	۵	۵	۱۸	۲۸	شفافیت فضای اطلاعاتی میدان نبرد	۳۸	
۰/۰۱۹۰۹	۰/۰۰	۳۵/۸	۴	۴	۵	۶	۱۷	۲۸	ارتقای همزمان‌سازی عملیات مشترک	۳۹	
۰/۰۱۸۹۵	۰/۰۰	۳۵/۶	۳/۹۷	۵	۵	۵	۱۷	۲۸	ارتقای یکپارچگی در نیروهای عمل‌کننده و قابلیت تعامل و همکاری در نیروهای مشترک	۴۰	
۰/۰۱۸۸۵	۰/۰۰	۳۳/۳	۳/۹۵	۵	۴	۷	۱۷	۲۷	عدم محدودیت برد و ارتباط نقطه به نقطه در رادیوهای ارتباط دور	۴۱	
۰/۰۱۸۷۶	۰/۰۰	۳۲	۳/۹۳	۵	۵	۶	۱۷	۲۷	شیلد بودن کانکس‌های مختلف در مواجهه با بمب‌های الکترو-مغناطیسی، گرافینی و شیمیابی	۴۲	
۰/۰۱۸۶	۰/۰۰	۲۹	۳/۹۰	۵	۵	۸	۱۵	۲۷	تهیه گزارش از وضعیت موجود و ارسال آن به رده‌های فرماندهی مأفوقة	۴۳	
۰/۰۱۸۴۷	۰/۰۰	۲۵/۶	۳/۸۷	۵	۵	۸	۱۷	۲۵	کدگذاری اطلاعات به روش‌های دستی و خودکار	۴۴	
۰/۰۱۸۳۸	۰/۰۰	۳۰/۸	۳/۸۵	۶	۴	۵	۲۲	۲۳	بهره‌گیری از شبکه اطلاعاتی منسجم در کسب آمادگی بهموقع	۴۵	
۰/۰۱۸۲۳	۰/۰۰	۳۱/۱	۳/۸۲	۶	۵	۴	۲۴	۲۱	پیاده‌سازی اصل هدایت تمرکزی و اجرای غیرمتتمرکز در سامانه	۴۶	
۰/۰۱۸۱۴	۰/۰۰	۳۱/۸	۳/۸۰	۶	۵	۴	۲۵	۲۰	دقت در کشف، شناسایی و رهگیری هواپیماها و اشیاء پرنده در فضا (به دلیل سرعت عمل سامانه‌های رایانه‌ای از طریق سامانه‌های ارتباطی توین تبادل اطلاعات).	۴۷	
۰/۰۱۸۰۴	۰/۰۰	۲۹/۳	۳/۷۸	۵	۶	۵	۲۵	۱۹	تعامل و تشریک مساعی در زنجیره فرماندهی و کنترل	۴۸	
۱			۲۰۹/۴۵						جمع		

جدول بالا نشان می‌دهد که پس از تجزیه و تحلیل داده‌های پرسشنامه دوم، از دید جامعه آماری عوامل ردیف‌های یکم تا پنجم به عنوان مهم‌ترین ویژگی‌های سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد بوده و معنادار شده‌اند.

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

### ۱-۵ نتیجه‌گیری

شبکه‌های فرماندهی و کنترل و دانش مربوط به آن‌ها از جمله مباحث مهم در حوزه نبردهای امروزی است و در نبردهای مدرن، سامانه‌های فرماندهی و کنترل به عنوان مغز متفکر در اداره و هدایت عملیات رزمی است.

عملکرد بهینه در مدیریت صحنه نبرد سرعت، انعطاف‌پذیری و پاسخگویی در میدان نبرد، چابکی و غیره از ویژگی‌های یک سامانه فرماندهی و کنترل به منظور انجام وظایف ذاتی محوله شده است که باید به نحو مطلوبی از این موارد برخوردار گردد. آنچه سیستم فرماندهی و کنترل را مفید جلوه می‌دهد یکپارچگی به کارگیری آن با سامانه‌های جنگ‌افزار است که باعث می‌گردد تا بتوان دقت بالا، استفاده بهینه از امکانات و نیروهای موجود، افزایش میزان تعامل‌پذیری، ارائه تصویری جامع از صحنه نبرد و نیز رفع مشکلات اجرائی و هدایت عملیات و به کارگیری همزمان اطلاعات در سطح و رده‌های مختلف را میسر نمود و یک آگاهی وضعیتی مطلوب در اختیار فرماندهان نبرد قرار می‌دهد. در این تحقیق تلاش گردید تا برای سؤال مطرح شده پژوهش پاسخ مناسبی ارائه گردد. سؤال اصلی تحقیق: ویژگی‌های سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی در مدیریت صحنه نبرد کدام‌اند؟

در پاسخ به سؤال فوق، با توجه به مطالعات نظری و همچنین با توجه به یافته‌های پژوهش و تجزیه و تحلیل انجام شده به شرح موارد پیش‌گفته مشخص گردید که ۴۸ ویژگی اعلامی خبرگان مورد تأیید حجم نمونه نیز می‌باشد. همچنین بر اساس امتیاز حجم نمونه به ویژگی‌های موردشاره، اولویت‌بندی این مشخصات ارائه گردید که بر این اساس (قابلیت تحرک، چابکی و جابجایی سریع در صحنه نبرد)، (برخورداری از انعطاف‌پذیری بالا، واکنش سریع)، (برخورداری از ارتباطات پایدار در صحنه نبرد)، (قابلیت به کارگیری هوش مصنوعی در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری)، (برخورداری از ظرفیت‌های لازم به منظور مانع از اشتعاع سیستمی)، (تأمین امنیت اطلاعات)، (قابلیت انتشار سریع اطلاعات در سراسر شبکه)، (تونایی مدیریت انبوه اطلاعات)، (آگاهی وضعیتی فراگیر از فضای نبرد)، (قابلیت اتصال به انواع حساسه‌های موجود)، (قابلیت هماهنگی و تلفیق و یکپارچگی اطلاعات دریافتی اهداف)، (پیونددگی و توانایی ایجاد تلفیق و یکپارچگی)، (امکان جمع‌آوری اطلاعات صحنه نبرد در تمام ابعاد)، (قابلیت اتصال و تلفیق با سایر سامانه‌های فرماندهی و کنترل)، (پایداری در برابر حملات سایبری و جنگ الکترونیک)، (اجام محاسبات مرتبط با هرگونه جابجایی نیروهای دشمن)، (قابلیت ارائه تصویری از آخرین وضعیت صحنه نبرد در تمام ابعاد)، (قابلیت آمایش سرزمه‌نی)، (جابجایی آسان نیروهای تحت امر)، (هماهنگ‌سازی خودکار بانک داده‌ها)، (قابلیت هدایت عملیات همزمان و پراکنده در فضای نبرد غیرخطی)، (بررسی و پردازش برخط داده‌ها)، (قابلیت ارائه اطلاعات صحیح و ارسال و واگذاری داده‌ها به مبادی ذی‌ربط و کاربران)، (پشتیبانی قاطع از تصمیم‌گیری)، (عدم محدودیت اتصالات ارتباطی فیبر نوری و...)، (فهم برتر از فضای نبرد، دانش فعال برتری تصمیم‌گیری)، (مدیریت کارآمد داده‌ها)، (طبیق‌پذیری، تعامل‌پذیری درونی و بیرونی (سازگاری)، (بالا بردن قابلیت و آسانی تعمیراتی و تعویض قطعات سامانه)، (قابلیت نزدیک بودن به صحنه)، (احتمال آشکار شدن و رهگیری کم)، (استفاده وسیع از فناوری‌های جدید)، (تحلیل خودکار پیچیدگی‌های منطقه نبرد)، (پایش فرآیند عملیات و ایجاد اطلاعات مدیریت صحنه نبرد)، (سرعت و دقت در انجام یکپارچگی اطلاعات)، (پایداری و برخورداری از قابلیت اعتماد و اتکا به سامانه)، (سهولت استفاده از تجهیزات ریانه‌ای و ارتباطی)، (تقلیل اتکا به نیروی انسانی)، (شفافیت فضای اطلاعاتی میدان نبرد)، (ارتقای همزمان‌سازی عملیات مشترک)، (ارتقای یکپارچگی در نیروهای عمل کننده)، (عدم محدودیت برد و ارتباط نقطه‌به‌نقطه در رادیوهای ارتباط دور)، (شیلد بودن کانکس‌های مختلف در مواجهه با بم‌های الکترومغناطیسی، گرافیتی و شیمیایی)، (تهیه گزارش از وضعیت موجود و ارسال آن به رده‌های فرماندهی مافوق)، (کدگذاری اطلاعات به روش‌های دستی و خودکار)، (بهره‌گیری از شبکه اطلاعاتی منسجم در کسب

آمادگی بهموقع)، (پیادهسازی اصل هدایت تمرکزی و اجرای غیرمتمرکز در سامانه)، (دقت در کشف، شناسایی و رهگیری هوایپیمایها و اشیاء پرنده در هوا و فضا)، (تعامل و تشریکمساعی در زنجیره فرماندهی و کنترل) رتبه اول تا آخر را در ردیابندی دریافت کردند.

## ۵-۲ پیشنهادها:

۱. به مراکز تحقیقاتی مطالعاتی و پژوهشگران پیشنهاد می‌شود تحقیقاتی در رابطه با سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی و نقش آن در مدیریت صحنه نبرد پدافند هوایی مبتنی بر فناوری‌های نوظهور انجام دهدن.
۲. از الگوی سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی در نیروهای مسلح سایر کشور متناسب با ساختار و سازمان نیروها در داخل کشور مورد استفاده قرار گیرد.
۳. سرفصل‌های آشنایی و کار با سامانه فرماندهی و کنترل راهکنشی دنیا در سیلابس‌های دانشجویان و دانش آموختگان مراکز آموزشی و همچنین دوره‌های عرضی در راستای کیفی سازی سرمایه‌های انسانی و نهادینه‌سازی این حوزه تعریف و تبیین گردد.
۴. نسبت به انجام پژوهش‌های تحقیقاتی و صنعتی مرتبط با موضوع و شناسایی تجهیزات متناسب با ویژگی‌های احصاء شده اقدام گردد.
۵. نسبت به تکمیل، تولید و انبوبه‌سازی سامانه‌های فرماندهی و کنترل راهکنشی بومی (فکور) بر اساس ویژگی‌های احصاء شده اقدام گردد.

## ۶. منابع

- [۱] اسفندیاری، مسعود، (۱۳۹۳)، آینده فرماندهی و کنترل، تهران: مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی، حوزه هسته‌های نوآوری دفاعی.
- [۲] بحیرایی، وهاب الدین، (۱۳۸۷)، فرماندهی و کنترل ۲، تهران: دانشگاه علوم و فنون هوایی شهید ستاری.
- [۳] بنی‌یعقوب، محمد، (۱۳۹۴)، نظامهای فرماندهی و کنترل، وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، کمیته فرماندهی و کنترل
- [۴] بی‌نا، نشریات، استاد و مدارک (پروپوزال فنی سامانه فکور) موجود در معاونت طرح و برنامه قرارگاه پدافند هوایی، ۱۳۹۴
- [۵] تسلیمی‌کار، بهروز، (۱۳۹۷)، تبیین لزوم بهره‌برداری از سامانه فرماندهی و کنترل مشترک در نیروهای مسلح، فصلنامه علوم و فنون نظامی، سال چهاردهم، شماره ۴۵، پاییز، صص ۱۱۷-۹۳.
- [۶] تسلیمی‌کار، بهروز، (۱۳۹۹)، مشخصات سامانه‌های فرماندهی و کنترل نظامی متناسب با ویژگی‌های محیط جنگ‌های آینده، فصلنامه علمی - پژوهشی فرماندهی و کنترل، سال چهارم، شماره چهار، زمستان، صص ۱-۲۰
- [۷] توکلی، ابوالفضل، (۱۳۸۷)، معرفی سامانه‌های پدافند هوایی مناسب در نبرد ناهمگون، فصلنامه علوم و فنون نظامی، شماره ۱۲، پاییز و زمستان، صص ۹۲-۷۱.

- [۸] حضرتی، نیما، (۱۳۸۷)، وزارت دفاع آمریکا، فرهنگ اصطلاحات نظامی و واژگان مرتبط، تهران: دفتر واژه‌گزینی نظامی ستاد کل نیروهای مسلح
- [۹] ستاری خواه علی و سید رضا پرديس، فرماندهی و کنترل (C4ISR)، جلد یکم، انتشارات دانشگاه هوایی، ۱۳۹۱
- [۱۰] عبدالی، فریدون، (۱۳۹۲)، سامانه فرماندهی و کنترل C5I2 و بررسی نقش رایانه‌ها در آن، فصلنامه مدیریت نظامی، شماره ۴۲، تابستان
- [۱۱] غفاری، بهزاد (۱۳۹۸)، تبیین نقش فرماندهی و کنترل در برتر سازی و ارتقای توان رزمی پدافند هوایی، فصلنامه فرماندهی و کنترل، دوره ۳، شماره ۴
- [۱۲] فرجپور علمداری، عباس، (۱۳۹۰)، بازطراحی شبکه و سامانه فرماندهی و کنترل (C4ISR) پدافند هوایی در کلیه سطوح سازمانی جهت مقابله با تهدیدات ناهمگون، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، تهران: دانشگاه فرماندهی و ستاد آجا
- [۱۳] فهیمی، مهدی و محمدرضا ولوی، (۱۳۸۹)، مروری بر ادبیات و معرفی طرح‌های مهم C4I، تهران: انتشارات مؤسسه آموزشی تحقیقاتی صنایع دفاعی
- [۱۴] مرادی، بیژن، (۱۳۹۳)، تدبیر کارکردی فرماندهی و کنترل مشترک، تهران: مؤسسه آموزشی و تحقیقاتی صنایع دفاعی- حوزه هسته‌های نوآوری دفاعی
- [۱۵] نور آذر، علی، (۱۳۹۳)، پیاده‌سازی جنگ الکترونیک در حلقه فرماندهی و کنترل OODA، هشتمین همایش سراسری فرماندهی و کنترل، تهران: دانشگاه شهید ستاری، زمستان.
- [16] Graffith, Jerry (2004), "C4ISR Handbook for integrated".
- [17] Kometer, Michael (2011), "Command in air war: centralized v s decentralized".
- [18] Kemp, Ian (2012)," C4I Systems Handbook: Issue 6 Paperback", The Shephard Press Ltd, December2012, P 152.
- [19] Kometer, Michael (2011), "Command in air war: centralized v s decentralized".
- [20] Moldan, David (2013),"Functional command of command and control.